

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว

## คำนำ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วย งบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน โดยจำแนกเป็นรายหมวดซึ่งเป็นผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ สัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภท เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงาน ผู้ที่สนใจและขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว

ตุลาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑
๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๒
๓. ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัด	๒
๔. ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
๕. แนวทางการปรับปรุงกระบวนการซื้อจ้าง	๓
ภาคผนวก	๕

## รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว ได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ที่ได้รับงบประมาณที่เป็นเงินนอกงบประมาณ ในลักษณะต่อไปนี้

### ๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

๑) ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนกิจกรรมจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

หน่วย : กิจกรรม

กิจกรรม			วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
จำนวน กิจกรรม ทั้งหมด	จำนวน กิจกรรมที่ ดำเนินการ	ร้อยละ	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- bidding)	ตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e- market)	สอบ ราคา
๗๕	๔๑	๕๔.๖๗	๓๗	๐	๐	๐	๐
หมายเหตุ			ดำเนินการโดย สำนักงาน สาธารณสุข อำเภอเมือง สระแก้ว				

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ทั้งหมด ๗๕ กิจกรรม ดำเนินการ จำนวน ๔๑ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๖๗ เป็นการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ซึ่งได้ดำเนินการโดย สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว จำนวน ๓๗ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ และมีกิจกรรมที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๓๔ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๓๓ เนื่องจาก

-มีการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID-๑๙) ในช่วงที่ต้องดำเนินงานกิจกรรม และบางกิจกรรมมีการดำเนินงาน แต่ไม่ได้เบิกงบประมาณ เนื่องจากกิจกรรมซ้ำซ้อนกับกิจกรรมของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดฯ

-แผนยุทธศาสตร์ได้รับการอนุมัติล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ในแผนส่งให้กิจกรรมที่กำหนดไว้ก่อนดำเนินการไม่ทันเวลา

-กิจกรรมบางกิจกรรมถูกกำหนดไว้ช่วงปลายปีงบประมาณมีผลทำให้ดำเนินการไม่ทันภายในปีงบประมาณ

๒) ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

**ตารางที่ ๒** แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

หน่วย : บาท

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- bidding)	ตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- bidding)	สอบ ราคา
๒,๖๑๑,๓๑๗	๑,๑๗๒,๙๐๖ (๔๔.๙๒ %)	๐	๐	๐	๐

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจาก เงินบำรุงโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว (รพ.แม่ข่าย) ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒,๖๑๑,๓๑๗ บาท ได้ดำเนินการเบิกจ่ายด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๑๗๒,๙๐๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๔.๙๒

## ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว ได้ดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของเครือข่าย สุขภาพอำเภอเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ที่มีความโปร่งใส ความคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และการแข่งขันที่เป็นธรรม

- การดำเนินกิจกรรมของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (งบประมาณกองทุนฯ) ตรงกันและหรือเจ้าหน้าที่ที่ต้องเข้ารับการอบรมเป็นกลุ่มเดียวกันทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้หรือเข้าร่วมกิจกรรมได้ไม่ครบตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

- การจัดทำและการอนุมัติแผนยุทธศาสตร์ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ล่าช้า ไม่ทันเวลาในการดำเนินงานจริง

- การได้รับการอนุมัติงบประมาณจากส่วนกลางล่าช้า ทำให้สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้วไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผนจัดซื้อจัดจ้างตามกำหนด

## ๓. ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

- กรณีการจัดซื้อจัดจ้างทาง e-GP การก่อกวนกับร้านค้าในพื้นที่ ผู้ขายต้องการได้รับเงินเร็วแต่ระบบต้องใช้เวลา

- การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างบางรายการเป็นการจัดซื้อที่เร่งด่วน อาจมีความผิดพลาดในการดำเนินงาน การจัดซื้อ

- เจ้าหน้าที่ที่ได้รับแต่งตั้งส่วนใหญ่เป็นบุคลากรใหม่ ยังมีความรู้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไม่มากเท่าที่ควร

#### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว มีนโยบายการประหยัดงบประมาณ โดยจัดทำแผนการ จัดซื้อจัดจ้างที่มีความจำเป็นและเรียงลำดับความสำคัญในการจัดซื้อจัดจ้างและเสนอแผนให้ผู้บริหารรับทราบ เพื่อพิจารณาถึงความประหยัด ความคุ้มค่าและให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทางราชการ

#### ๕. แนวทางในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

การดำเนินการ การเบิกจ่ายตามแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของเครือข่ายสุขภาพอำเภอเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้เป็นไปตามแผน โดย

๑. มีการควบคุมกำกับกับการดำเนินงานตามกิจกรรมในแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของเครือข่ายสุขภาพอำเภอเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยการประชุมติดตามงานในกลุ่มผู้รับผิดชอบงาน ในสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว

๒. ประชุมพิจารณาความเป็นไปในกิจกรรมของแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของเครือข่ายสุขภาพอำเภอเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โดยการประชุมของกลุ่มหัวหน้างานในสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว ตามกิจกรรมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์เครือข่ายสุขภาพ ปีละ ๑ ครั้ง

๓. ประสาน เพื่อพิจารณากิจกรรมของแผนยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพของเครือข่ายสุขภาพอำเภอเมืองสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัด ฯ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชสระแก้ว (รพ.แม่ข่าย) และสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว เพื่อพิจารณาดำเนินการหรือยุติ เพื่อเปลี่ยนแปลงกิจกรรมตามความเหมาะสม

๔. อบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพตามโครงการเสริมสร้าง และพัฒนาศักยภาพสถานบริการให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ที่มีธรรมาภิบาล มีความมั่นคงด้านการเงิน การคลัง และระบบข้อมูลสารสนเทศด้านสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย สามารถเข้าถึงได้สะดวก รวดเร็ว ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ในกิจกรรมพัฒนาศักยภาพการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง ด้วยการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล และองค์กร คุณธรรม ที่ดำเนินการเพื่อ

(๑) พัฒนาศักยภาพบุคลากรในเรื่องของกฎหมาย ระเบียบในการปฏิบัติงานต่าง ๆ การควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน

(๒) ตรวจสอบภายใน/การควบคุมภายในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดฯ ทุกแห่ง ปีละ ๒ ครั้ง กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพคุณธรรม เพื่อชี้แจงนโยบาย และกำหนดอัตลักษณ์ ที่บุคลากรตกลงพร้อมกัน เพื่อเป็นข้อปฏิบัติร่วมกัน และนำไปพัฒนาสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้วและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัด ฯ กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพงานการเงิน การบัญชี และงานพัสดุ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการดำเนินงานการเงิน งานพัสดุ และระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยวิธีการอิเล็กทรอนิกส์ (e-GP) สำหรับหน่วยงานภาครัฐ และอบรมให้ความรู้และพัฒนาประสิทธิภาพการใช้โปรแกรมการเงินและบัญชี ของ รพ.สต. พร้อมดำเนินการชี้แจง และดำเนินการจัดทำคำสั่งสำนักงานสาธารณสุขอำเภอเมืองสระแก้ว

