

## โครงการพัฒนาคุณภาพระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล

อำเภอตาพระยา จังหวัดสระแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

### ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการภายในเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอตาพระยา เป็นภารกิจที่ต้องดำเนินการให้เป็นไปกฎหมาย คุณธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ การมีส่วนร่วมและความคุ้มค่า ได้มาตรฐาน เพื่อที่จะสนับสนุนงานบริการสุขภาพให้เกิดคุณภาพทั้งผู้รับบริการและผู้ให้บริการ การดำเนินงานบริหารทั่วไปที่ผ่านมาสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เช่น ข้อทักท้วงจากการตรวจสอบขององค์กรภายนอกของงานบริหารฯ ลดลง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กร ไม่มีการกระทำผิดวินัยของเจ้าหน้าที่ที่มีการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินทุกเดือน ด้วยการบริหารการเงินแบบเหมาจ่ายรายหัว ประกอบกับรายจ่ายเพิ่มขึ้น เช่น ค่าตอบแทน ค่ายาเวชภัณฑ์ ค่าสาธารณูปโภค เป็นต้น ทำให้สภาพคล่องทางการเงินลดลง อย่างไรก็ตามภารกิจของการบริหารจัดการที่ต้องพัฒนา เช่น การวางแผน การติดตามงานให้เกิดผลสัมฤทธิ์ การถ่วงดุลเรื่องที่มีประเด็นเกี่ยวกับกฎหมาย เพื่อลดข้อผิดพลาดในการวินิจฉัยสั่งการของผู้บริหาร การรับรองและพิธีการ รวมถึงการติดตามมติที่ประชุม คำสั่ง การให้คำแนะนำ การพัฒนาระบบงานในงานธุรการ งานการเงินและบัญชี งานพัสดุ ครุภัณฑ์ งานซ่อมบำรุง การบริหารทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การบริหารการเงินการคลังและการควบคุมภายใน เป็นต้น ซึ่งทั้งหมดนี้จะต้องมีการเพิ่มพูนทักษะในการวางแผนงาน ออกแบบระบบงาน พัฒนาความรู้และความเข้าใจที่จะทำให้เกิดทั้งประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอตาพระยาได้มีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเจ้าหน้าที่ในสังกัดใช้เป็นกรอบแนวทางการพัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรมจริยธรรม ยึดถือค่านิยมหลักของกระทรวงสาธารณสุข MOPH สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว SK และเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอตาพระยา TPY ร่วมทั้งวัฒนธรรมขององค์กรและสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน ส่งเสริม สนับสนุน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในด้านคุณธรรม จริยธรรมค่านิยมที่ดีงาม และวัฒนธรรมองค์กรให้แก่บุคลากร ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และวางแนวทางเพื่อการสนับสนุนบริการสุขภาพแบบบูรณาการในภาพเชิงระบบต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่บุคลากรในการประพฤติปฏิบัติตนให้อยู่ในระเบียบวินัยและยึดมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความสุจริต

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรสาธารณสุขอำเภอตาพระยา จำนวน ๘๐ คน

๕. วิธีการ...

#### ๔. วิธีการดำเนินการ

๑. เตรียมความพร้อมของผู้ดำเนินการ
๒. จัดประชุมชี้แจงการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ
๓. ดำเนินการตามโครงการ
๔. จัดอบรมความรู้ตามหลักธรรมาภิบาลแก่บุคลากรในโรงพยาบาล
๕. สรุปและประเมินผลโครงการ

#### ๕. ระยะเวลาการดำเนินการ

เดือนมกราคม ๒๕๖๗

#### ๖. สถานที่ดำเนินโครงการ

ห้องประชุมสำนักงานสาธารณสุขอำเภอตาพระยา

#### ๗. วิทยากร

วิทยากรจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว

#### ๘. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๑. บุคลากรปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล ๑๐๐%

๙. การประเมิน....

### ๙. การประเมินผลโครงการ

วัตถุประสงค์ของโครงการ	ตัวชี้วัด	เกณฑ์	แหล่งข้อมูล	เครื่องมือ/วิธีการ	การวิเคราะห์ข้อมูล
๑. เพื่อสร้างจิตสำนึกแก่บุคลากรในการประพฤติปฏิบัติตนให้อยู่ในระเบียบวินัยและยึดมั่นในการปฏิบัติงานด้วยความสุจริต	๑.บุคลากรปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล ๑๐๐%	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐	รพ.สต./รพ./สสอ.	แบบสอบถามแบบสำรวจ	ร้อยละ

### ๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอตาพระยา

### ๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. มีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐการภาครัฐของเครือข่ายบริการสุขภาพ
๒. มีการนำดัชนีความสุขของคนทำงาน (Happy Work Life Index) และ Core Value "MOPH-Index) SK-TPY" ไปใช้ในการทำงาน

### ๑๒. แผนบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยง	การบริหารความเสี่ยง
- งบประมาณในการดำเนินกิจกรรมอาจเกิดความล่าช้า	- เร่งรัดและติดตามการอนุมัติแผนรวมถึงโครงการเพื่อนำแผนสู่การปฏิบัติตามกรอบกำหนดเวลา
- หลักฐานสำคัญทางการเงินประกอบการเบิกจ่ายไม่ถูกต้อง	- ประสานกลุ่มงานบริหาร ให้กำหนดแนวทาง หรือคู่มือเกี่ยวกับหลักฐานทางการเงินที่ต้องมีประกอบการเบิกจ่ายเงิน

๑๓. งบประมาณ

จากงบส่งเสริมป้องกันโรค เครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอตาพระยา จำนวน ๗,๕๐๐ บาท (เจ็ดพันห้าร้อยบาทถ้วน) รายละเอียดดังนี้

๑. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ๘๐ คนๆ ละ ๑ มื้อ ๆ ละ ๓๐ บาท เป็นเงิน ๒,๔๐๐ บาท
  ๒. ค่าสมนาคุณวิทยากร จำนวน ๑ คนๆละ ๔ ชมๆละ ๖๐๐ บาท เป็นเงิน ๒,๔๐๐ บาท
  ๓. ค่าป้ายไวนิลประชาสัมพันธ์ ๑ ผืนๆละ ๑๒ ตร.ม.ๆละ ๒๐๐ บาท เป็นเงิน ๒,๗๐๐ บาท
- รวมทั้งสิ้นในโครงการ ๑๘,๕๐๐ บาท (หนึ่งหมื่นแปดพันห้าร้อยบาทถ้วน)

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยจ่ายแทนกันได้

ลงชื่อ ชัย บุญร่วม ผู้เสนอโครงการ

(นายชัย บุญร่วม)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ลงชื่อ นายกรกิจ พัฒนนิติศักดิ์ ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายกรกิจ พัฒนนิติศักดิ์)

ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ รักษาราชการแทน  
สาธารณสุขอำเภอตาพระยา

ลงชื่อ เอกชัย ยอดขาว ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายเอกชัย ยอดขาว)

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตาพระยา