



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์  
เลขรับที่ 100  
วันที่ 29 มี.ค. 62  
เวลา 15.30 น.

ที่ สก ๐๐๓๒.๐๐๒.๑/๒๖๔

ถึง สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์

พร้อมหนังสือนี้ จังหวัดสระแก้ว ขอส่งโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุข  
อำเภอวังสมบูรณ์ ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดแล้ว

จึงเรียนมาเพื่อทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป



สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว  
กลุ่มงานพัฒนายุทธศาสตร์สาธารณสุข  
โทร. ๐ ๓๗๔๒ ๕๑๔๑ ต่อ ๑๐๗  
โทรสาร. ๐ ๓๗๔๒ ๕๑๔๗





## โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒

### ๑. หลักการและเหตุผลความเป็นมา

การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การเสริมสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานและการสร้างทีมงานที่มีคุณภาพมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพการให้บริการแก่ประชาชนเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลซึ่งสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในเขตรับผิดชอบ ทั้งสิ้น ๖ แห่ง บุคลากร ๕๖ คน จากการประเมินผลการปฏิบัติงานสุขภาพในปีที่ผ่านมา พบว่าการดำเนินงานยังไม่ประสบความสำเร็จหลายประการ เช่น ปัญหาระบบการให้บริการที่ล่าช้า การปรับปรุงภูมิทัศน์โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล การจัดการด้านกำลังคน วัสดุอุปกรณ์และด้านงบประมาณ ยังไม่สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพได้ตามเป้าหมาย

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลและพัฒนาด้านภูมิทัศน์ รูปแบบการบริการเชิงรุกในชุมชน การสร้างทีมงานและสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ดังนั้น เพื่อให้บุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ เกิดกระบวนการเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพที่เกิดประสพการณ์ตรงจากการแลกเปลี่ยนแนวคิดในการดำเนินงาน จากหน่วยงานที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาองค์กร ซึ่งสามารถประยุกต์รูปแบบการดำเนินงานมาใช้ในการพัฒนางานที่ตนเองปฏิบัติงานอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

จากเหตุผลดังกล่าว สาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ จึงได้จัดทำโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒ ที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในสังกัดขึ้น เพื่อให้เกิดการพัฒนา ศักยภาพบุคลากรของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลและนำสิ่งที่ได้จากกระบวนการพัฒนาองค์กร มาพัฒนาคุณภาพบริการสร้างทีมงานที่มีคุณภาพและพัฒนากระบวนการจัดการสุขภาพที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งโครงการฯ ครั้งนี้ ยังได้จัดให้มีกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีแก่บุคลากรและสรุปประเด็นการเรียนรู้เพื่อนำมาพัฒนาโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ให้มีความสวยงามและมีกระบวนการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล สร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน พัฒนาการบริการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ให้ได้มาตรฐานต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานตามหลักของ Happy work place
๒. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้แก่บุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์
๓. เพื่อพัฒนาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์

๓. กลุ่มเป้าหมาย บุคลากรสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ จำนวน ๕๖ คน

๔. ระยะเวลาดำเนินการ ระหว่างวันที่ ๑๕-๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

๕. สถานที่ดำเนินการ คลองทราย รีสอร์ท ตำบลหุมสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

๖. วิทยากร วิทยากรจากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา

### ๗. วิธีดำเนินการ (งานและกิจกรรม)

จัดอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ดังนี้

- การสร้างสัมพันธภาพระหว่างบุคลากร
- หลักสูตรการบริการที่ประทับใจ
- หลักสูตร DREAM TEAM/การทำงานเป็นทีม/ทีมงานที่มีความสุข
- การสื่อสารในองค์กร
- หลักสูตรทำงานอย่างไรให้มีความสุข

/หลักสูตร E.Q....

- หลักสูตร E.Q. เพื่อความสำเร็จของคนและงาน
- กิจกรรม walk rally
- เทคนิคการประสานงานที่มีประสิทธิภาพ
- การจัดทำภาพฝันขององค์กร (สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์)
- การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานระหว่าง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล สังกัด

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์

ประเมินผลการอบรมและปรับแผนฯ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ปี ๒๕๖๒

#### ๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

การดำเนินงานของโครงการบรรลุการพัฒนางานบริหารทั่วไป ให้เป็นไปตามมาตรฐานองค์กรแห่งความสุข

๙.๑ ร้อยละของหน่วยงานที่มีการดำเนินงานตามองค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)

#### ๑๐. การประเมินผลโครงการ

ตามตารางการประเมินผลโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒ ที่แนบมาพร้อมนี้

๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์

๑๒. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ มีศักยภาพในการทำงานเพิ่มขึ้นและมีสัมพันธภาพที่ดีในองค์กร

๑๓. แผนบริหารความเสี่ยง

| ความเสี่ยง   | การบริหารจัดการ   |
|--|---|
| - การบรรยายขณะอบรมไม่ตรงตามหัวข้อที่สัมพันธ์กับการดำเนินงานองค์กร        | - ระบุหัวข้อบรรยายส่งให้วิทยากรเพื่อให้ตรงกับการดำเนินงานองค์กร |
| - บุคลากรไม่สามารถเข้าร่วมกิจกรรมตามจำนวนที่กำหนดเนื่องจากติดภาระงานอื่น | - จัดกิจกรรมในวันหยุดราชการ                                     |

## ๑๔. งบประมาณ

เงินบำรุงสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ดังนี้

- |   |          |            |
|---|----------|------------|
| ๑. ค่าจ้างเหมารถโดยสารปรับอากาศ จำนวน ๑ คันๆละ ๑๔,๐๐๐ บาท จำนวน ๓ วัน | เป็นเงิน | ๔๒,๐๐๐ บาท |
| ๒. ค่าอาหารครบทุกมื้อ จำนวน ๕๖ คนๆละ ๕๘๐ บาท จำนวน ๓ วัน              | เป็นเงิน | ๙๗,๔๕๐ บาท |
| ๓. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จำนวน ๕๖คนๆละ๒มื้อๆละ ๕๐บาท จำนวน ๓วัน  | เป็นเงิน | ๑๖,๘๐๐ บาท |
| ๔. ค่าสมนาคุณวิทยากร จำนวน ๒ คนๆละ ๕ ชั่วโมงๆละ ๖๐๐ บาท               | เป็นเงิน | ๖,๐๐๐ บาท  |
| ๕. ค่าเช่าที่พัก จำนวน ๕๖ คนๆละ ๒ คืนๆละ ๗๕๐ บาท                      | เป็นเงิน | ๘๔,๐๐๐ บาท |
| ๖. ค่าวัสดุสำนักงาน   | เป็นเงิน | ๓,๗๖๐ บาท  |

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๕๐,๐๐๐ บาท (-สองแสนห้าหมื่นบาทถ้วน-)

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถัวเฉลี่ยจ่ายแทนกันได้

ว่าที่ร้อยตรี.....ผู้เสนอโครงการ

(รัตนชัย เพ็ชรสมบัติ)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายบุญยืน ทิศพรหม)

สาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายยุทธพงษ์ ศรีมงคล)

นายแพทย์เชี่ยวชาญ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลวังสมบูรณ์

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ

(นายไพรัชทวีริต วิริยะภักคพงศ์)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการพิเศษ (ด้านบริการทางวิชาการ)

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(นายสุภโชค เวชภักดิ์เกษ)

นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดสระแก้ว



การประเมิน

โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒

๑. คำถามการประเมิน :

การดำเนินงานของโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒ บรรลุการพัฒนางานบริหารทั่วไป ให้เป็นไปตามมาตรฐานองค์กรแห่งความสุข หรือไม่

๒. วัตถุประสงค์ของโครงการ :

๑. เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานตามหลักของ Happy work place
- ๒ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้แก่บุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์
- ๓ เพื่อพัฒนาสัมพันธภาพที่ระหว่งบุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์

๓. รายละเอียด

| วัตถุประสงค์ของโครงการ   | ตัวชี้วัด   | เกณฑ์      | แหล่งข้อมูล   | เครื่องมือ/วิธีการ        | การวิเคราะห์ข้อมูล |
|--|---|------------|---|---------------------------|--------------------|
| เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงานตามหลักของ Happy work place              | ร้อยละของบุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ผ่านเกณฑ์การประเมิน HAPPINOMETER      | ร้อยละ ๑๐๐ | ผลการประเมิน HAPPINOMETER   | เกณฑ์ประเมิน HAPPINOMETER | ร้อยละ             |
| เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงานให้แก่บุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ | ร้อยละของบุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ผลการปฏิบัติราชการในระดัับดีมากขึ้นไป | ร้อยละ ๑๐๐ | ผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒                          | KPI และ PA                | ร้อยละ             |
| เพื่อพัฒนาสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์  | ร้อยละของบุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ มีความพึงพอใจอยู่ในระดับพึงพอใจมาก   | ร้อยละ ๘๐  | ผลการประเมินความพึงพอใจของบุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ | แบบประเมินความพึงพอใจ     | ร้อยละ             |

## กำหนดการการ

พัฒนาพัฒนาศักยภาพบุคลากร สู่องค์กรที่ดี "กลุ่มสัมพันธ์"

โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒

ระหว่างวันที่ ๑๕ - ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

ณ คลองทราย รีสอร์ท ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

### วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

- เวลา ๐๕.๐๐-๐๘.๓๐ น. - เดินทางไปสถานที่จัดการอบรม คลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๐๘.๓๐-๐๙.๓๐ น. - รับประทานอาหารเช้า
- เวลา ๐๙.๓๐- ๑๐.๐๐ น. - พิธีเปิดการอบรมพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุข  
อำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒ โดย สาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์
- เวลา ๑๐.๐๐- ๑๐.๑๐ น. - พักรับประทานอาหารว่าง
- เวลา ๑๐.๑๐-๑๑.๑๐ น. - กิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ  
วังสมบูรณ์ โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๐.๑๐-๑๒.๐๐ น. - สรุปผลที่ได้จากกิจกรรมสร้างสัมพันธ์ภาพระหว่างบุคลากร
- เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. - พักรับประทานอาหารกลางวัน
- เวลา ๑๓.๐๐-๑๕.๐๐ น. - หลักสูตรการบริการที่ประทับใจ  
โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๕.๐๐-๑๕.๑๐ น. - พักรับประทานอาหารว่าง
- เวลา ๑๕.๑๐-๑๗.๑๐ น. - หลักสูตร DREAM TEAM/การทำงานเป็นทีม/ทีมงานที่มีความสุข  
โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๗.๑๐-๑๗.๔๐ น. - ชักถามข้อสงสัย ประเมินผลและสรุปการอบรม
- เวลา ๑๘.๐๐- ๒๐.๐๐ น. - รับประทานอาหารเย็น

### วันที่ ๑๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

- เวลา ๐๖.๐๐-๐๘.๓๐ น. - รับประทานอาหารเช้า
- เวลา ๐๘.๓๐- ๐๙.๐๐ น. - ลงทะเบียน
- เวลา ๐๙.๐๐-๑๐.๓๐ น. - กิจกรรมการสื่อสารในองค์กร  
โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๐ น. - พักรับประทานอาหารว่าง
- เวลา ๑๐.๔๐-๑๑.๔๐ น. - หลักสูตรทำงานอย่างไรให้มีความสุข  
โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๑.๔๐-๑๒.๐๐ น. - สรุปผลที่ได้จากการสื่อสารในองค์กรและทำอย่างไรให้มีความสุข
- เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. - พักรับประทานอาหารกลางวัน
- เวลา ๑๓.๐๐-๑๕.๐๐ น. - หลักสูตร E.Q. เพื่อความสำเร็จของคนและงาน  
โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๕.๐๐-๑๕.๑๐ น. - พักรับประทานอาหารว่าง
- เวลา ๑๕.๑๐-๑๖.๑๐ น. - กิจกรรม walk rally บุคลากร สำนักงานสาธารณสุข  
อำเภอวังสมบูรณ์ โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๖.๑๐-๑๖.๔๐ น. - ประเมินผลและสรุปการอบรม
- เวลา ๑๘.๐๐- ๒๐.๐๐ น. - รับประทานอาหารเย็น

## กำหนดการการ

พัฒนาพัฒนาศักยภาพบุคลากร สู่องค์กรที่ดี "กลุ่มสัมพันธ์"

โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์ ประจำปี ๒๕๖๒

ระหว่างวันที่ ๑๕ - ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

ณ คลองทราย รีสอร์ท ตำบลหมูสี อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

## วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒

- เวลา ๐๖.๐๐-๐๘.๓๐ น. - รับประทานอาหารเช้า
- เวลา ๐๘.๓๐- ๐๙.๐๐ น. - ลงทะเบียน
- เวลา ๐๙.๐๐-๑๐.๓๐ น. - เทคนิคการประสานงานที่มีประสิทธิภาพ  
โดยวิทยากร จากคลองทราย รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา
- เวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๐ น. - พักรับประทานอาหารว่าง
- เวลา ๑๐.๔๐-๑๒.๐๐ น. - การจัดทำภาพฝันขององค์กร (สำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์)  
โดย สาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์
- เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น. - พักรับประทานอาหารกลางวัน
- เวลา ๑๓.๐๐-๑๕.๐๐ น. - การแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานระหว่าง โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ  
ตำบล สังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอวังสมบูรณ์
- เวลา ๑๕.๐๐-๑๕.๑๕ น. - พักรับประทานอาหารว่าง
- เวลา ๑๕.๑๕-๑๖.๓๐ น. - ประเมินผลและสรุปการอบรม
- เวลา ๑๖.๓๐-๑๗.๓๐ น. - เดินทางกลับ